

ags | global

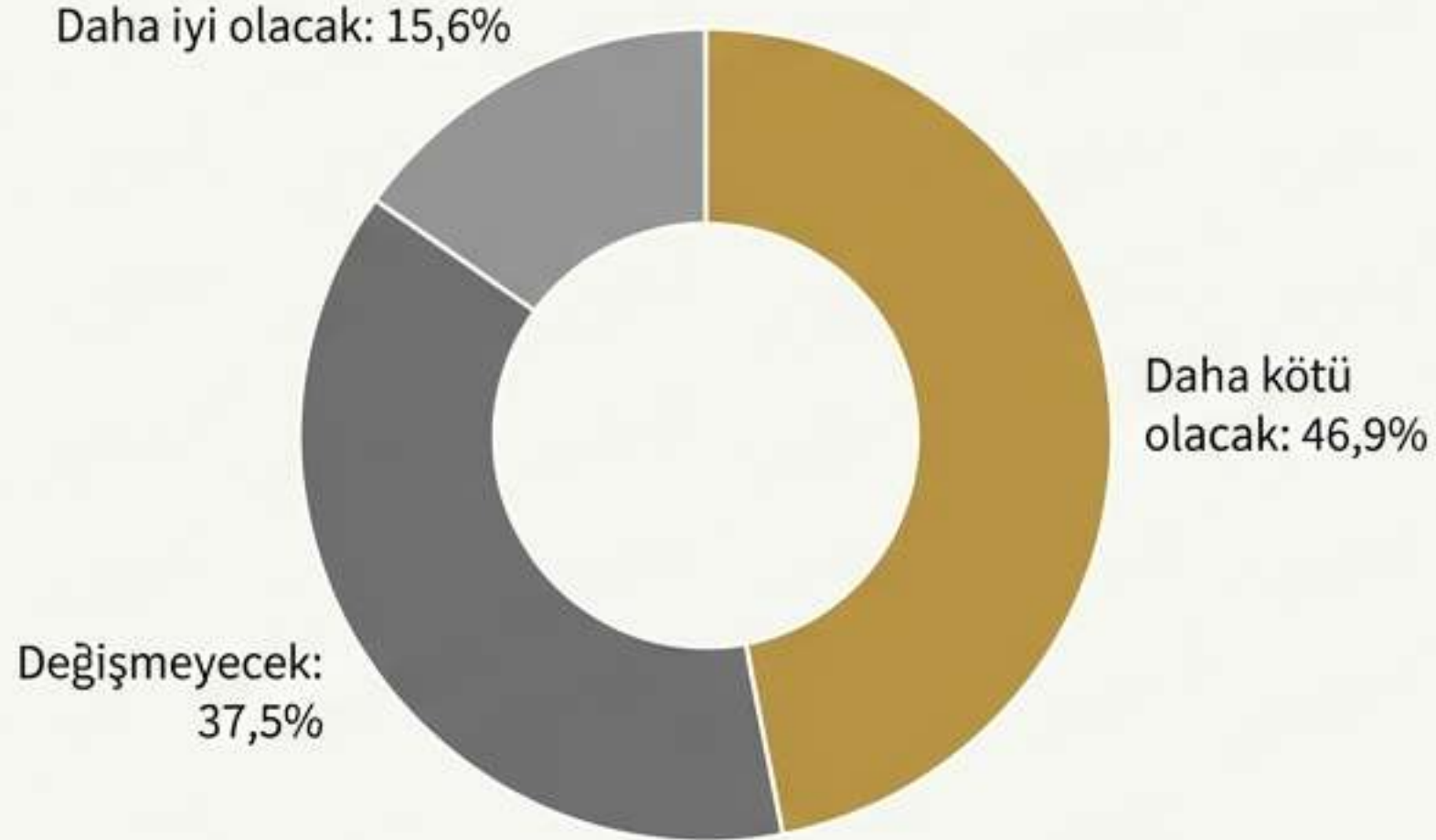
2026 Beklenti Yolculuğu: Makrodan Mikroya Gündem Analizi

İş dünyası liderlerinin gözünden küresel ve yerel ekonomi, şirket stratejileri ve bireysel planlar.

128 iş dünyası profesyonelinin katılımıyla hazırlanan anket sonuçları.

Küresel Sahne: Karamsar Bir Başlangıç

Size göre dünya ekonomisinin genel görünümü
2026 yılında 2025'e göre nasıl olacak?



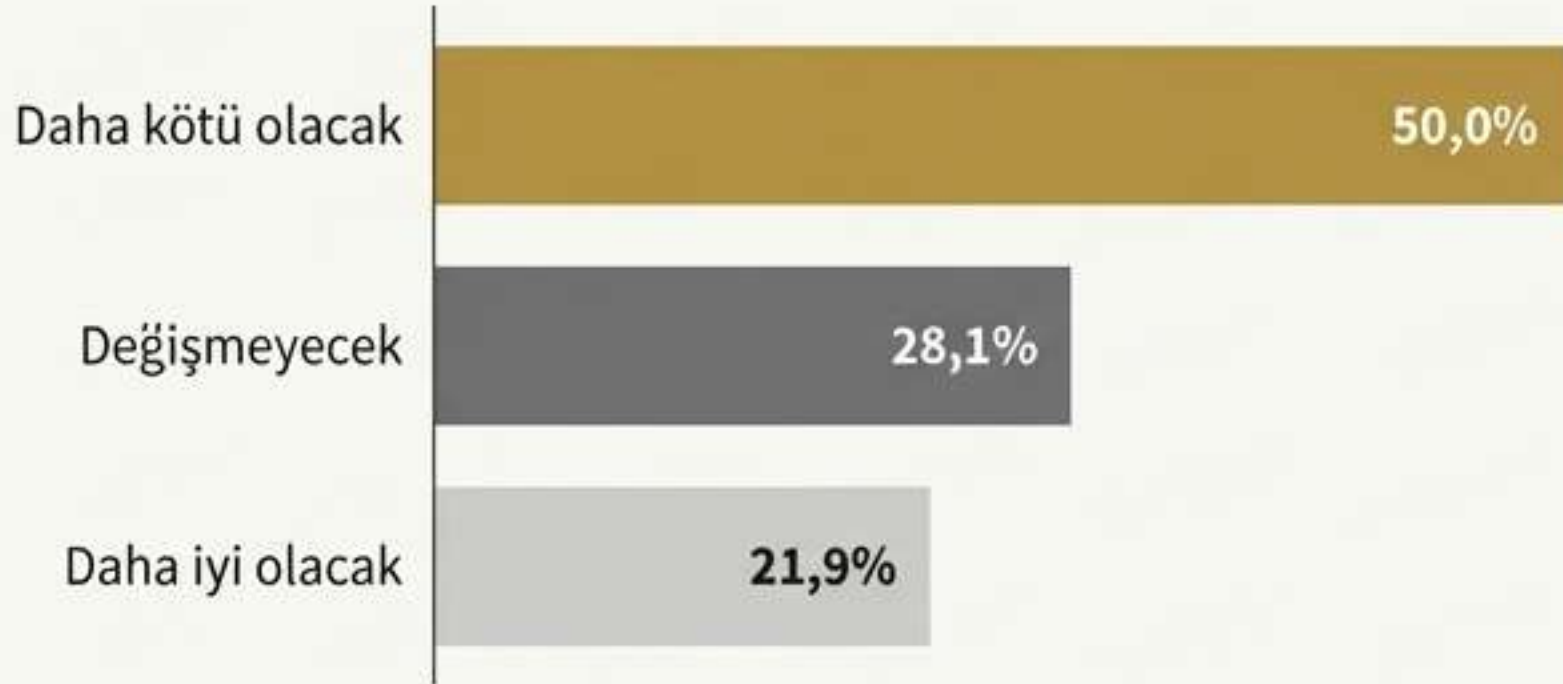
47%

daha kötüye
gideceğini
öngörüyor.

2026'ya girerken küresel ekonomik beklentilere neredeyse her iki katılımcıdan birinin paylaştığı karamsarlık hakim. İyimserlik sınırlı bir kesimde kalıyor.

İçerideki Manzara: Türkiye Ekonomisinde Beklentiler

Size göre Türkiye ekonomisinin genel görünümü
2026 yılında 2025'e göre nasıl olacak?



50%

daha kötüye gideceğini
bekliyor.

Küresel görünüme kıyasla Türkiye ekonomisine yönelik
karamsarlık daha belirgin. Her iki katılımcıdan biri, 2026'da
ekonomik durumun kötüleşeceğini öngörüyor.

Ufuktaki Jeopolitik Belirsizlikler

Size göre Trump 2.0 dönemi 2025'te dünyayı ve Türkiye'yi nasıl etkiledi?

59,4%

hem dünyanın hem de Türkiye'nin olumsuz etkilendiğini düşünüyor.

Her ikisi de olumsuz etkilendi: 59,4%

Yalnızca Türkiye olumlu etkilendi: 18,8%

Her ikisi de olumlu etkilendi: 15,6%

Size göre 2026 yılında Rusya-Ukrayna savaşı sona erecek mi?

43,8%

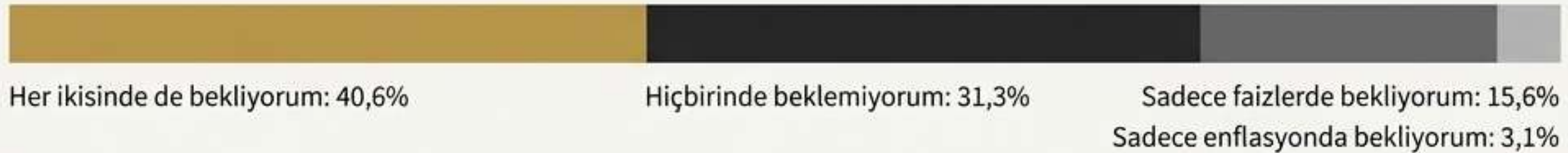
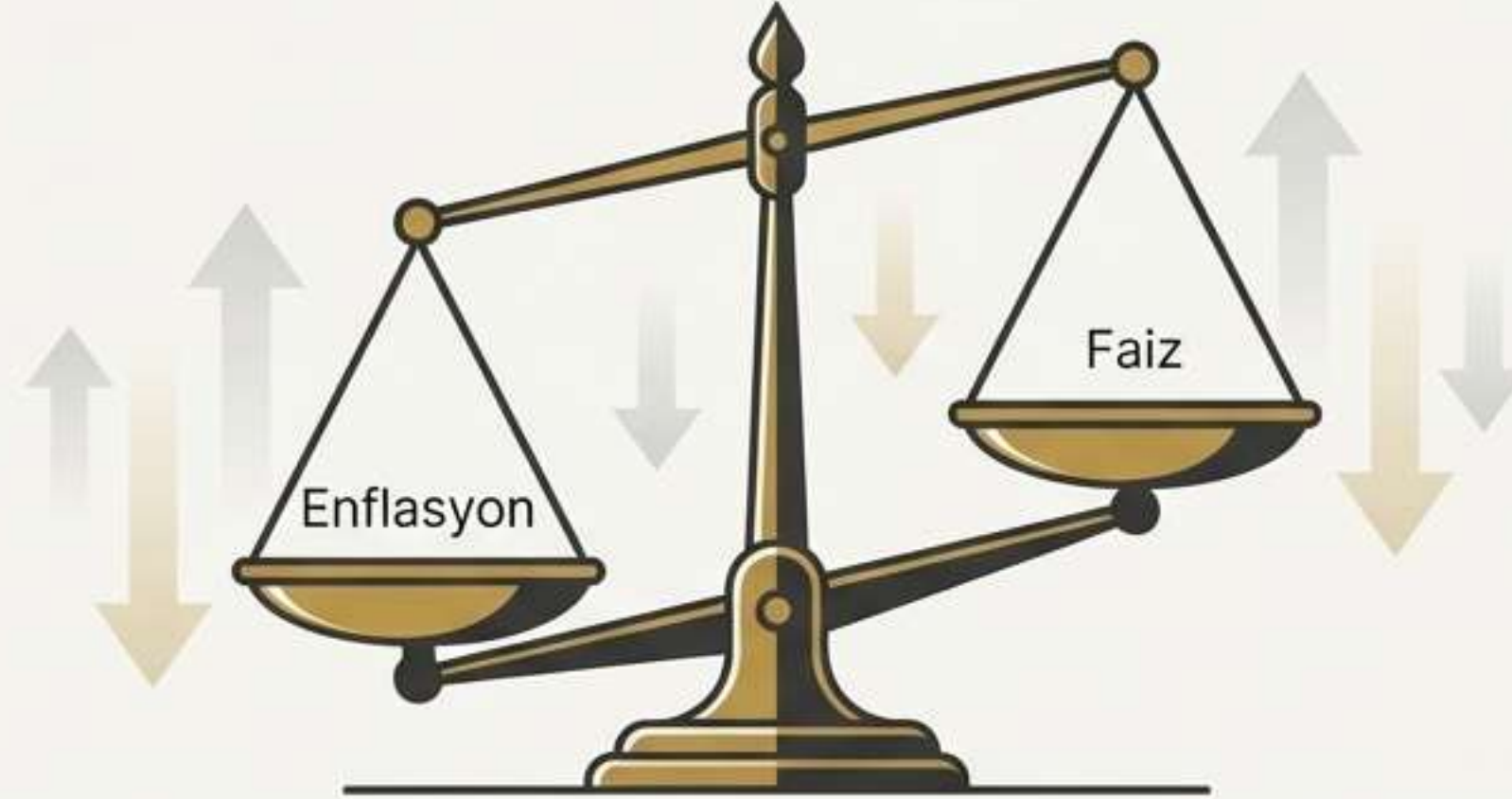
savaşın bitmeyeceğini ve olumsuz etkilerin süreceğini bekliyor.

Savaş bitmeyecek, olumsuz etkilenecek: 43,8%

Sona erecek, olumlu etkilenecek: 28,1%

Ekonominin Kilit İkilisi: Enflasyon ve Faiz

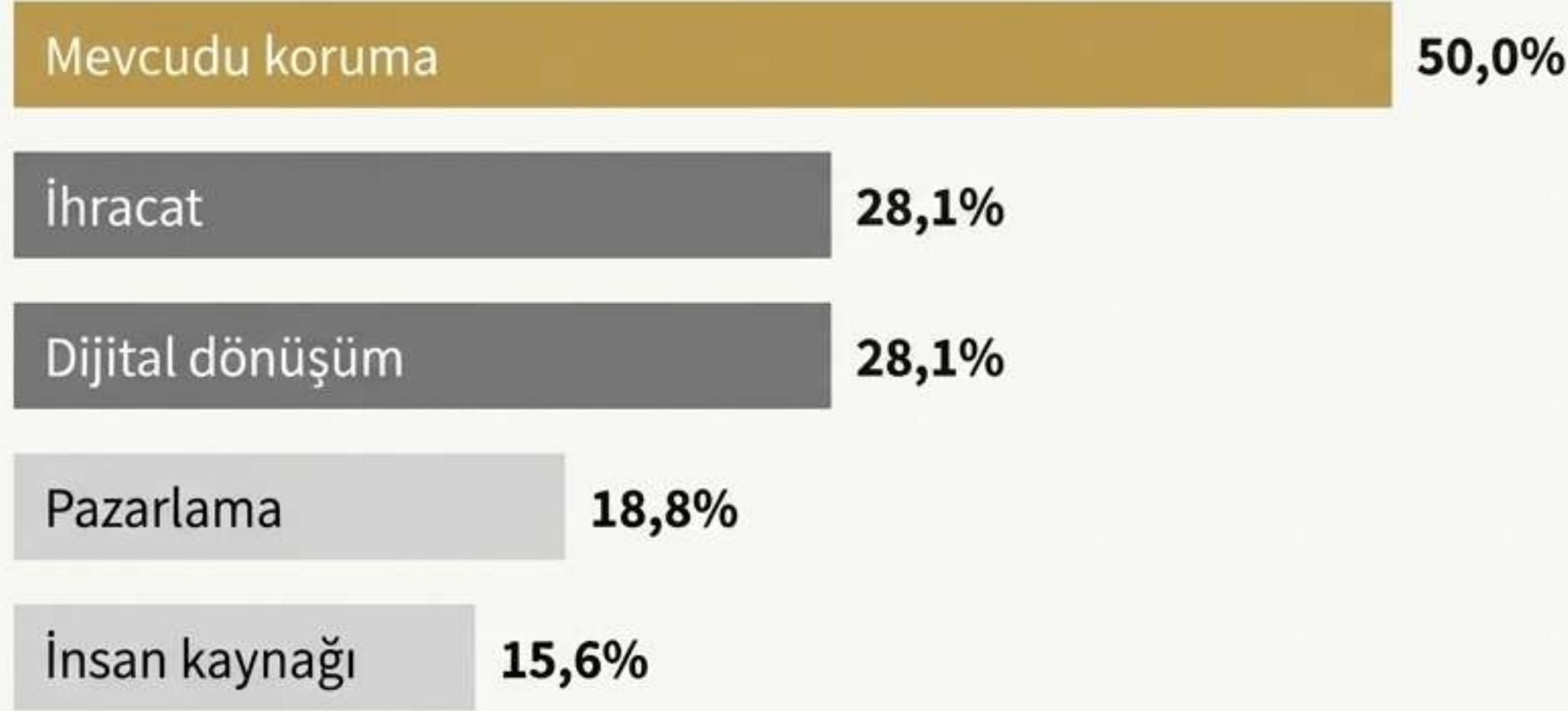
Enflasyonda ve faizlerde kayda değer düşüş bekliyor musunuz?



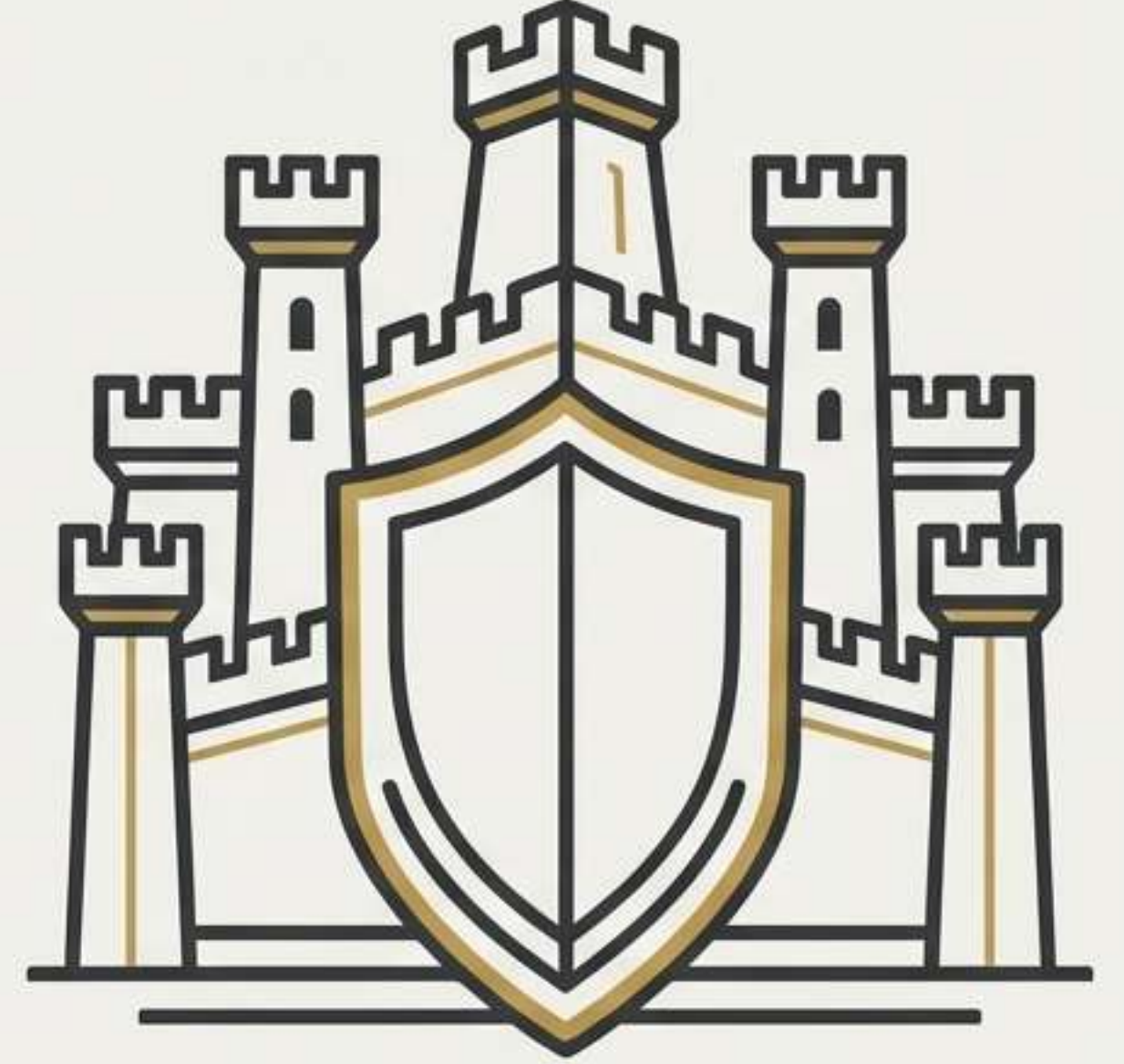
Ekonomik politikalara dair beklentiler bölünmüş durumda. Kayda değer bir iyileşme uman kesimin karşısında, mevcut durumun devam edeceğini düşünen güçlü bir grup var.

Şirketlerin Oyun Planı: Büyüme Değil, Savunma Öncelikli

2026'da şirketinizin hangi alanlarda daha çok yatırım yapmasını bekliyorsunuz?



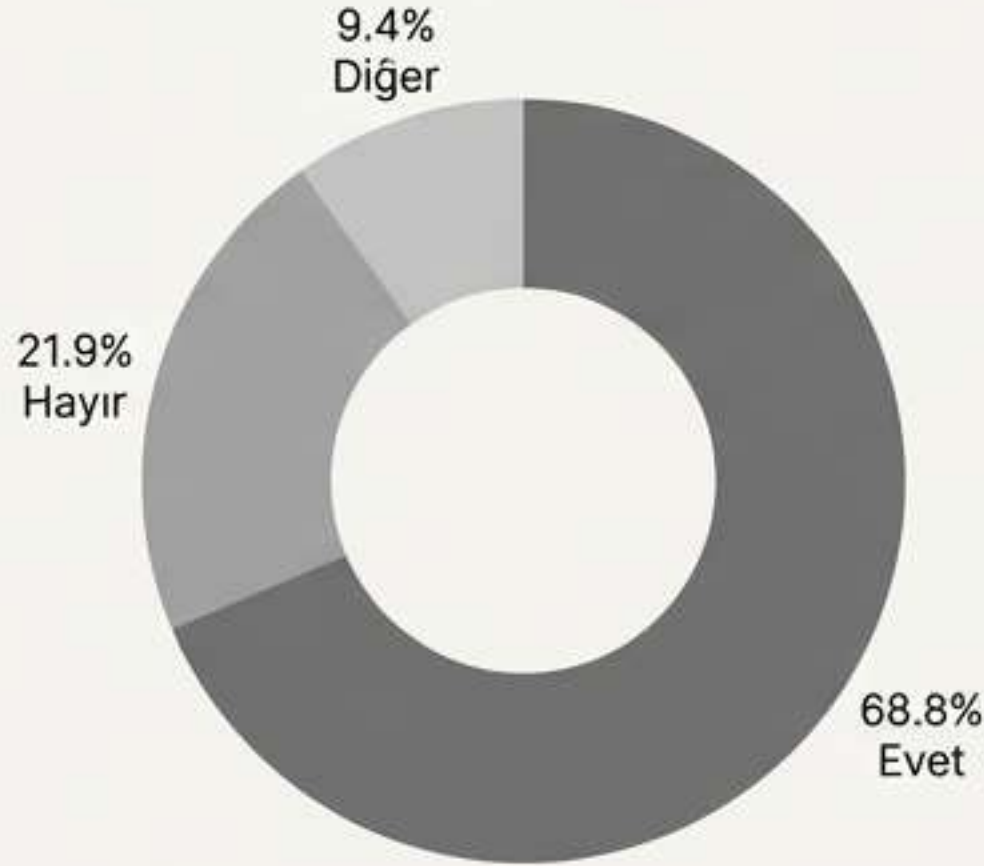
Not: Katılımcılardan biri, şirketinin konkordato sürecinde olduğunu ve büyümeden ziyade finansal ortaklık veya devir ile ayakta kalabileceğini belirtmiştir.



Yetenek Savaşları: Elde Tutma Güveni Azalıyor

2025 Gerçekleşmesi

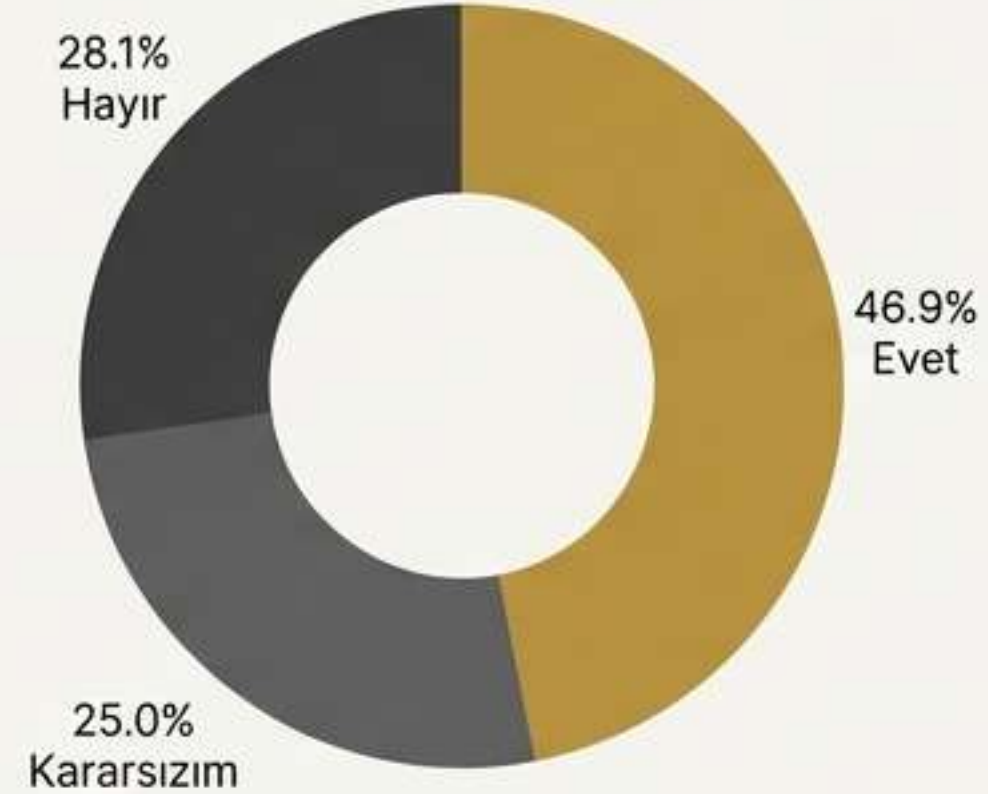
Şirketiniz 2025 yılında yetenekli çalışanlarını elinde tutabildi mi?



69%
EVET

2026 Beklentisi

Şirketiniz 2026 yılında yetenekli çalışanlarını elinde tutabilecek mi?



47%
EVET

-22 Puan

Şirketlerin yetenekleri elde tutma konusundaki özgüveni bir yılda 22 puanlık keskin bir düşüş gösteriyor. Belirsizlik ve 'Hayır' cevabı artışta.

İstihdamda Frene Basılıyor, Kozlar Masada

Şirketinizin 2026'da istihdam beklentisi nasıl olacaktır?



Yetenekli çalışanları elde tutmasını sağlayacak en önemli faktör hangisidir?



1. Rekabetçi maaş ve yan haklar: 37,5%



2. Esnek çalışma imkanları: 25,0%



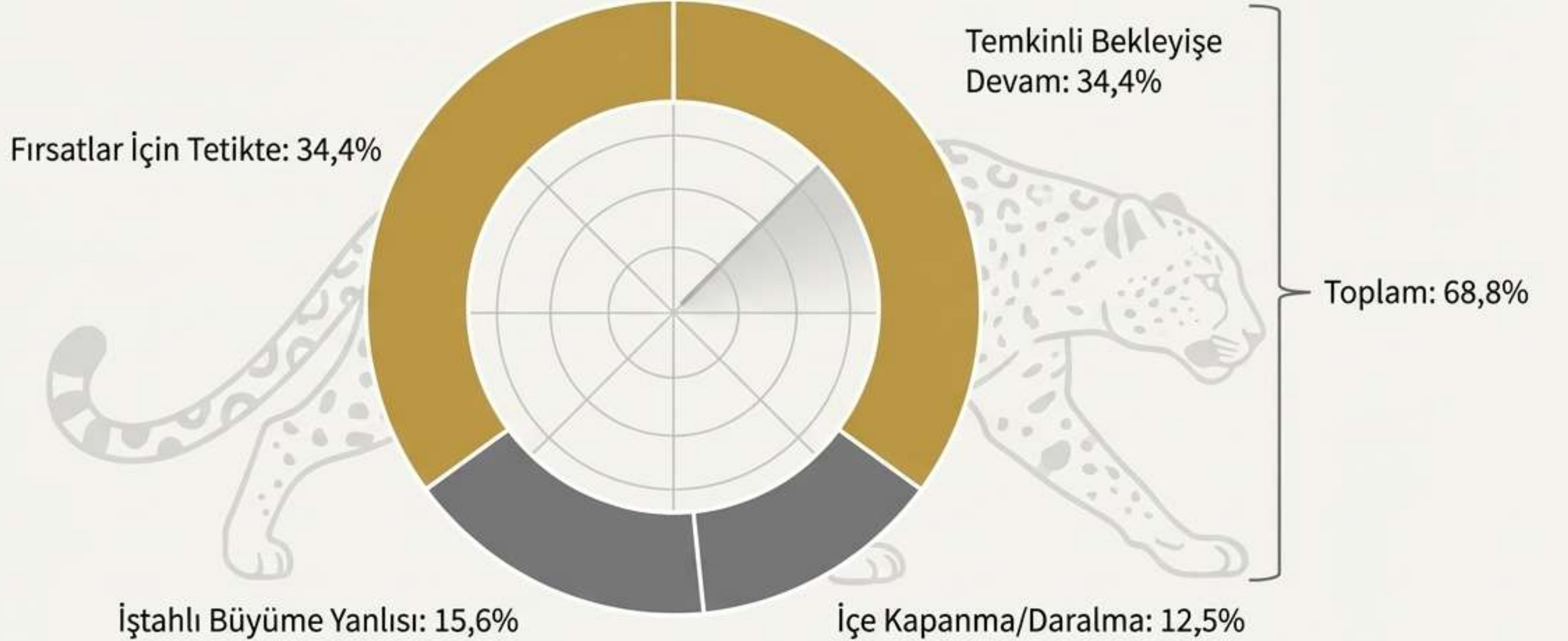
3. Güçlü şirket kültürü ve bağlılık: 12,5%



4. İş-yaşam dengesi: 12,5%

Şirketlerin Ruh Hali: Tetikte ve Temkinli Bekleyiş

Şirketinizin 2026 yılındaki eğilimini nasıl tanımlarsınız?



Agresif büyüme veya küçülme yerine, şirketlerin büyük çoğunluğu piyasayı dikkatle izleyerek ve doğru anı kollayarak 'bekle-gör' stratejisi uyguluyor.

Bireysel Gündem: Daha İyi Bir Gelir Arayışı

Tüketim Gücü

Arzu ettiğiniz tüketim ürünlerine 2025 yılında rahatlıkla erişebildiniz mi?



2026 Planları

2026 yılında aşağıdakilerden hangilerini gerçekleştirmeyi planlıyorsunuz?



Yatırım Tercihleri: Güvenli Liman Arayışı Zirvede

2026'da yatırım yapmayı planladığınız YATIRIM ARAÇLARI hangileridir?

50%



ALTIN



Yatırımcı davranışlarında riskten kaçınma eğilimi net bir şekilde görülüyor. Geleneksel ve güvenli bir varlık olan altın, belirsizlik ortamında en çok tercih edilen yatırım aracı konumunda.

Ofis mi, Ev mi? Çalışma Hayatı Denge Arıyor

2026 yılında şirketiniz aşağıdaki çalışma modellerinden hangisini uygulayacak?



50,0%

Tamamen ofisten



46,9%

Hibrit

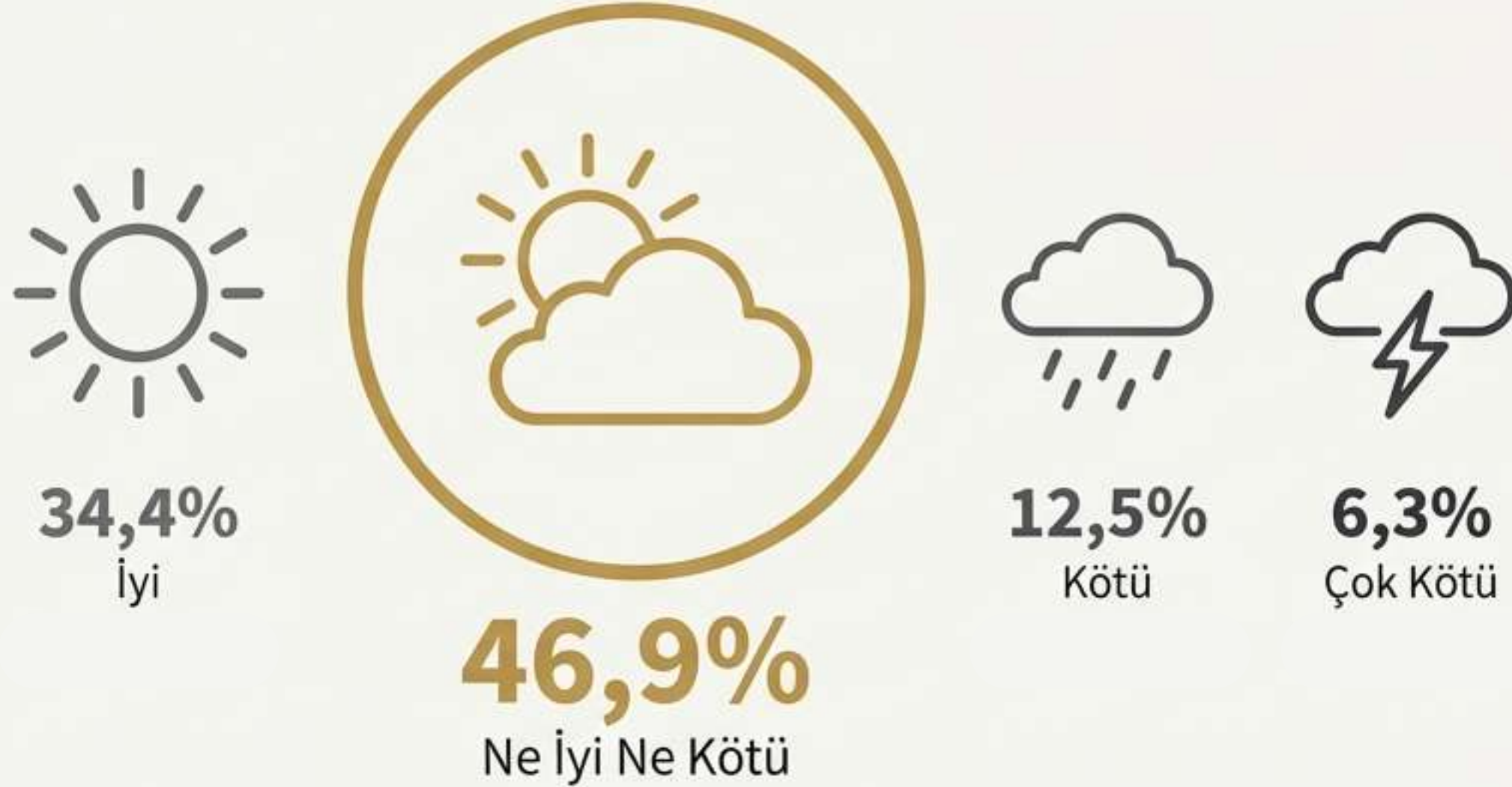


Tamamen evden: 3,1%

Pandemi sonrası çalışma modelleri netleşiyor. Uzaktan çalışma marjinalleşirken, ofis merkezli ve hibrit modeller arasındaki rekabet 2026'da da devam edecek.

Kolektif Ruh Hali: Ne İyi Ne Kötü

2026'ya girerken genel moralinizi ve ruh halinizi nasıl tanımlarsınız?



Uçlarda yaşayan duygular yerine, genel ruh haline bir denge ve belirsizlik hakim.
Geleceğe dair temkinli bir duruş, katılımcıların çoğunluğunun ortak paydası.

Ufuktaki Riskler: 2026'da Türk İş Dünyasını Neler Bekliyor?

2026'da sizce Türk iş dünyası için en önemli riskler nelerdir? (Max 3 cevap)

-  Derin ya da yaygın yoksulluk riski: **43,8%**
-  Krediye erişim riski: **40,6%**
-  Döviz kuru riski: **37,5%**
-  Likidite riski: **34,4%**
-  Beyin göçü ve nitelikli personel problemleri: **28,1%**

Finansal istikrarsızlık (kredi, döviz) ve bunun toplumsal yansıması olan yoksulluk, iş dünyasının 2026 gündemindeki en kritik risk başlıklarını oluşturuyor.

2026 Beklenti Yolculuğu: Tek Bakışta



Makro Ortam

50% Türkiye Ekonomisi
İçin Karamsar

Şirket Stratejisi



#1 Yatırım Önceliği: Mevcudu Koruma (%50)



Şirketlerin Ruhu: %69 Tetikte ve Temkinli Bekleyiş



Yetenekleri Tutma Güveni 22 Puan Düştü

Bireysel Gerçeklik



#1 Kişisel Hedef: Daha İyi Bir Gelir (%56)



#1 Yatırım Aracı: Altın (%50)

Belirsizliğin hakim olduğu 2026'da, strateji savunmaya, hedefler ise finansal güvenceye odaklanıyor.



BİZE ULAŞIN

- İstanbul Merkezli
- Yerli ve Özgün
- 150+ Ülkeyi Kapsayan Ağ
- Uzman Veri ve İlgörü Ekibi
- Gelişmiş Teknolojik Altyapı
- Butik Perspektif
- Ortak Akıl Prensibi
- Geniş Sektörel Yelpaze
- 100'lerce Mutlu Marka

GENEL MERKEZ

Bağdat Caddesi,
Coşkunlar Sokak
Dragos Center No:16-18
Maltepe, İstanbul

0216 450 40 80

BİLİŞİM VADİSİ OFİS

Muallimköy Mahallesi
Deniz Cad.
No: 143/8 C1
Blok Zemin Kat
D: Z01

bilisim@agsglobal.com.tr
Gebze/KOCAELİ

BERLİN OFİS

Schoeneberger Str.
11 10963 , Templehof
Berlin, Almanya

berlin@agsglobal.com.tr
+49 30 68919952
+49 30 68919954 - Faks

